



DEFINITIES

De definities van standpunten, belangen en waarden uit het boek *Omgevingsgericht leiderschap. Verbinding als sleutel tot succes*.

Standpunt

Een standpunt is een manier waarop iemand iets bekijkt, een gezichtspunt, zienswijze, een opvatting. Een standpunt kan wijzigen, van voor naar tegen iets of andersom.

Bron: Boverhoff, B.M.G. (2022). *Omgevingsgericht leiderschap*, p. 46

Voorbeeld

Voor of tegen:

- Minder treinen per uur om de tarieven van treinkaartjes op hetzelfde niveau te houden.
- Minder parkeervakken om meer groen mogelijk te maken.
- Meer opwekking van windenergie, zodat er minder CO2-uitstoot gerealiseerd kan worden.
- Verplicht handen desinfecteren zodra je een winkel betreedt.
- Invoering van de coronapas/QR-toegangscode tijdens de coronacrisis.

Belang

Een belang is datgene waarmee iemands voor- of nadeel of interesse gemoeid is. Het is iets dat iemand echt aangaat.

Bron: Boverhoff, B.M.G. (2022). *Omgevingsgericht leiderschap*, p. 48

Voorbeeld

Voorbeelden van belangen:

- Financieel: inkomenszekerheid, behoud van waarde (grond en vastgoed) en winstgevendheid.
- Bestaansrecht: continuïteit van bedrijfsvoering, voortbestaan sportvereniging en huisvesting.
- Lichamelijke behoeften: gezondheid, lichamelijke integriteit, voedsel en drinken.
- Veiligheid: veilige leef- of werkomgeving.
- Ongestoord woongenot: prettige leefomgeving, rust en ruimte.
- Economisch: groei en werkgelegenheid.
- Natuurwaarden: bescherming natuur.
- Energievoorziening: beschikbaar, duurzaam, betaalbaar en betrouwbaar/leveringszekerheid.
- Behoud voorzieningen: medisch, winkels, bibliotheek, kunst- en cultuur en parkeren.

Waarde

Een waarde is een betekenis gevend ideaal, een overtuiging over wat nagestreefd wordt of zou moeten worden, wie we willen zijn of wat een doel is of kan zijn. Waarden zijn abstracter dan belangen, meer hoog over of idealistisch en minder concreet. Waarden worden concreter door de normen die eraan gekoppeld worden.

Bron: Boverhoff, B.M.G. (2022). *Omgevingsgericht leiderschap*, p. 50-51

Voorbeelden van waarden

Aanwezigheid	Consideratie	Flexibiliteit
Aanzien	Coöperatie	Flinkheid
Actief zijn (doen)	Correctheid	Gastvrijheid
Afwisseling	Creativiteit	Gedecideerdheid
Alertheid	Daadkracht	Gedegenheid
Alledaagsheid	Dankbaarheid	Gedrevenheid
Anonimiteit	Dapperheid	Geduld
Artisticiteit	Degelijkheid	Geestdrift
Assertiviteit	Democratie	Geestigheid
Attentheid	Deskundigheid	Geheimhouding
Authenticiteit	Dienstbaarheid	Gehoorzaamheid
Autonomie	Diepzinnigheid	Geleidelijkheid
Avontuur / Avontuurlijkheid	Diplomatie	Gelijkheid
Bedachtzaamheid	Directheid	Gelijkwaardigheid
Bedrevenheid	Discipline	Geloof
Begeerlijkheid	Distinctie	Geloofwaardigheid
Begrip	Doelgerichtheid	Geluk
Behoedzaamheid	Doelmatigheid	Gematigdheid
Behoudendheid	Doorleefbaarheid	Gemeenschappelijkheid
Behulpzaamheid	Duidelijkheid	Genegenheid
Bekendheid	Duurzaamheid	Generositeit
Bekoorlijkheid	Dynamiek	Genialiteit
Bekwaamheid	Educatie	Genot
Beleefdheid	Eensgezindheid	Genuanceerdheid
Beleving	Eenstemmigheid	Gereserveerdheid
Bereidheid	Eenvoud / Eenvoudigheid	Gevatheid
Bereidwilligheid	Eerbied	Gevoeligheid
Bescheidenheid	Eerlijkheid	Gewetensvol
Beschaving / Beschaafdheid	Effectiviteit	Gezelligheid
Beschikbaarheid	Efficiency	Gezondheid
Besluitvaardigheid	Elegantie	Godvruchtigheid
Betaalbaarheid	Empathie	Goedheid
Betekenis	Engagement	Goedkeuring
Betrokkenheid	Enthousiasme	Grandeur
Betrouwbaarheid	Erkenning	Grondigheid
Bevalligheid	Ernst	Grootsheid
Bevlogenheid	Esthetiek	Grootmoedigheid
Bezit	Evenwicht	Gulheid
Bijdrage	Expressiviteit	Handigheid
Blijdschap	Faam	Hardheid
Bondigheid	Familie(band)	Harmonie
Buigzaamheid	Fatsoen	Hartstocht
Burgerschap	Feitelijkheid	Heerlijkheid
Celebriteit	Felheid	Helderheid
Charisma	Fijngevoeligheid	Hiërarchie
Competitie	Fijnzinnigheid	Hoffelijkheid

Hoop	Ontplooiing	Spiritualiteit
Hulpvaardigheid	Ontspanning	Spontaniteit
Humor	Ontvankelijkheid	Sportiviteit
Idealisme	Onwetendheid	Stabiliteit
Ignorantie	Openhartigheid	Standvastigheid
Inbreng	Openheid	Stelligheid
Ingetogenheid	Opgewektheid	Stijl
Innovatie	Oplettendheid	Stiptheid
Integriteit	Oprechtheid	Strengheid
Intensiteit	Optimisme	Structuur
Invoelendheid	Orde	Synergie
Inzicht	Ordelijkheid	Tact
Juistheid	Originaliteit	Terughoudendheid
Kalmte	Overgave	Tevredenheid
Kameraadschap	Participatie	Tijdloosheid
Karigheid	Passie	Toegankelijkheid
Kennis	Passiviteit	Toegeeflijkheid
Klaarheid	Patriottisme	Toegenegenheid
Klasse	Persoonlijke ontwikkeling	Toewijding
Kracht	Pittigheid	Tolerantie
Kuisheid	Plezier	Traditie
Kwaliteit	Plichtsbetrachting	Transparantie
Leefbaarheid	Politesse	Trouw
Leergierigheid	Positiviteit	Tucht
Leiderschap	Pragmatisme	Uitdagendheid
Liefdadigheid	Prestatiegerichtheid	Uitgelatenheid
Liefelijkheid	Privacy	Uitmundendheid
Liefde	Pro-activiteit	Unanimiteit
Lof	Professionaliteit	Uniformiteit
Lol	Prudentie	Universaliteit
Loyaliteit	Publieke verantwoordelijkheid	Vaderlandsliefde
Luchthartigheid	Punctualiteit	Vakmanschap
Macht	Rechtsstatelijkheid	Vastberadenheid
Matigheid	Rechtvaardigheid	Vasthoudendheid
Mededogen	Redelijkheid	Veelzijdigheid
Menselijkheid/Medemenselijkheid	Relativisme	Veiligheid
Mensgerichtheid	Relaxedheid	Verandering
Menswaardigheid	Religiositeit	Verantwoordelijkheid
Milieubehoud	Representativiteit	Verbaasdheid
Milieubewustheid	Resoluutheid	Verbetenheid
Moed	Respect	Verbinding
Natuurbehoud	Rijkdom	Verbondenheid
Nauwgezetheid	Robuustheid	Verdraagzaamheid
Nauwkeurigheid	Roem	Verfijning
Nederigheid	Ruimdenkendheid	Vergeving
Netheid	Rust	Vergevingsgezindheid
Nieuwsgierigheid	Saamhorigheid	Verknochtheid
Nuchterheid	Samenwerking	Vermaak
Nut	Schoonheid	Vermaardheid
Nuttigheid	Seriusheid	Vernieuwing
Omzichtigheid	Sierlijkheid	Verrassing
Onafhankelijkheid	Sluwheid	Verstandhouding
Onbaatzuchtigheid	Snelheid	Verstandigheid
Onbedorvenheid	Soberheid	Vertrouwelijkheid
Ondernemerschap	Solidariteit	Vertrouwen
Onpartijdigheid	Souplesse	Vertwijfeldheid
	Spaarzaamheid	Verwennen

Verwondering	Waardigheid	Zelfbehoud
Verworvenheid	Waarheid	Zelfbeschikking
Vitaliteit	Wedijver	Zelfbewustheid
Vlijt	Welbehagen	Zelfcontrole
Voldoening	Weldadigheid	Zelfontplooiing
Volgzaamheid	Welgemanierdheid	Zelfrealisatie
Volharding	Wellevendheid	Zelfredzaamheid
Voorbereid zijn	Weloverwogenheid	Zelfstandigheid
Voorkomendheid	Welvaart	Zelfverwerkelijking
Voortreffelijkheid	(immateriële/materiële)	Zelfverwezenlijking
Vooruitstrevendheid	Welwillendheid	Zelfverzekerdheid
Vrede	Werkelijkheidszin	Zelf-zijn / zichzelf-zijn
Vriendelijkheid	Werkzaamheid	Zelfzorg
Vriendschap	Wijsheid	Zingeving
Vrijgevigheid	Ijverigheid	Zorgeloosheid
Vrijheid	Zachtheid	Zorgvuldigheid
Vrijmoedigheid	Zachtmoedigheid	Zorgzaamheid
Vrolijkheid	Zakelijkheid	Zuinigheid
Vroomheid	Zekerheid	
Waardering	Zelfbeheersing	

Waarden vertaald naar normen

Waarde	Norm
Beleefdheid, behulpzaamheid	Je houdt de deur open voor degene achter je.
Eerlijkheid	Als je teveel geld bij de kassa terugkrijgt zeg je dat.
Geduld, respect	Je wacht netjes tot je aan de beurt bent.
Respect, behulpzaamheid	Je biedt je zitplaats aan ouderen of zwangeren aan in het openbaar vervoer.
Veiligheid	Op de bouwplaats is veiligheidskleding verplicht.
Vriendelijkheid	Als je de lift in stapt begroet je anderen in de lift.
Zelfstandigheid	Ik zal altijd mijn eigen geld verdienen.
Zorgvuldigheid	Eerst nadenken voordat je spreekt. 'Wat gij niet wilt dat u geschiedt, doet gij dat ook een ander niet'. Wij werken nauwkeurig.

Bedankt voor het downloaden! Ik hoop dat de definities en voorbeelden uit mijn boek Omgevingsgericht leiderschap behulpzaam zijn voor je eigen presentaties of materialen. Ik waardeer het zeer als je bij gebruik van de figuren en tabellen het copyright respecteert en de bronvermelding onder de afbeelding laat staan en indien van toepassing de tabel- of figuurtitel erboven.